



STYRELSEAKADEMIEN

CERTIFIKAT

Rätt fokus i styrelsearbetet

Härmed intygas att

Peter Tönnäng

Med godkänt resultat fullföljt StyrelseAkademiens
utbildning
Rätt fokus i styrelsearbetet

2021-05-05

Ulrika Spåls
VD, StyrelseAkademien Sverige



SCAN TO VERIFY

Certifieringsutbildningen Rätt fokus i styrelsearbetet syftar till att fördjupa kunskaperna i bolagsstyrning och styrelsearbete så att deltagarna på ett professionellt sätt kan bidra till ökad konkurrenskraft och framgång hos företag och organisationer. Utbildningens omfattning är 16 timmar och består av fyra delar: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt. Deltagaren har avslutat utbildningen med en godkänd tentamen. En god grund för framtida styrelseuppdrag.


*Certifierad
ledamot*
CERTIFIERINGSUTBILDNING FRÅN
STYRELSEAKADEMIEN
Rätt fokus i styrelsearbetet

Utbildningen är indelad i fyra block: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt.

Följande områden har ingått i utbildningen:

Rätt styrning

Bolagsstyrning

- Bolagsorganen
- Sverige och andra länder
- Aktiebolagslagen
- Bolagsformer
- Svensk kod för bolagsstyrning

The role of the owner

- Ägaransvar
- Aktieägaravtal
- Ägardirektiv
- Bolagsordning
- Bolagsstämmor
- Konstituerande sammanträde

Styrande dokument

- Bolagsordning
- Arbetsordning
- Vd-instruktion
- Rapporteringsinstruktion

Rätt bemanning

Valberedningen

- Sammansättning
- Uppgift
- Arbetsgång

Styrelsen

- Storlek
- Sammansättning
- Krav på ledamöter
- Arbetstagarrepresentanter
- Vd som stämmevald ledamot
- Oberoende styrelseledamöter
- Advisory Boards
- Integritet
- Samspel
- Tidsåtgång
- Arvodering

Rätt inriktning

Strategiuppgiften

- Ägarnas intentioner
- Strategisk inriktning
- Affärsplaner
- Uthålliga samhället

Kontrolluppgiften

- Lagens krav
- Styrmodeller
- Nyckeltal
- Balanserat styrkort

Vd-uppgiften

- Tillsätta
- Styra och samverka
- Utvärdera

Informationsuppgiften

- Hålla sig informerad
- Ge en rättvisande bild
- Krishantering
- Årsredovisning
- Ansvarsförsäkring

Rätt arbetssätt

Styrelsens arbetsformer

- Årscykeln
- Planering
- Styrelsematerial
- Föredragningar
- Krav på beslutsunderlag
- Ordförandens roll
- Samspelet
- Styrelseprotokoll
- Etik och jäv
- Vd-brev
- Styrelseplatsen.se

Styrelsens ansvar

- Oakt samhet
- Värdeöverföringar
- Kontrollbalansräkning
- Företärdansvar

Utvärdering av styrelsen

- Vem ska utvärderas?
- Hur utvärdera?
- För vems räkning?

STYRELSEAKADEMIEN

StyrelseAkademiens är en rikstäckande, ideell organisation som verkar för ett professionellt styrelsearbete i svenska företag. Vi vill öka kunskapen om styrelsearbetets betydelse för lönsamhet och utveckling. Vi arbetar med utbildning, nätverk, styrelseförmedling, styrelseutvärdering och opinionsbildning. StyrelseAkademien Sverige har 16 medlemsföreningar med nära 7 000 individuella medlemmar. Vi utbildar årligen runt 2 000 personer i styrelse- och ägarfrågor styrelseakademien.se